



Fundraising e riforma – parte II

**GT LAZIO**

# I prossimi passi per board e fundraiser

*Medici senza frontiere*

15 novembre 2018

**Carlo Mazzini**

Consulente sulla legislazione speciale degli enti non profit

**Consigliere ASSIF** – Associazione italiana fundraiser

# Fattori esogeni e endogeni

I cambiamenti vengono dall'esterno **#Riformaterzosettore** nel bene e nel male

I cambiamenti stravolgono l'interno **#lamiaorganizzazionenonèpronta**

Se i fattori esogeni cambiano l'andamento delle cose (rallentano, accelerano) possiamo accettarli, combatterli, anticiparli.

1. Non possiamo ignorarli
2. Non possiamo non chiederci cosa dobbiamo cambiare dentro la nostra organizzazione

Fattori esogeni

# Terzo settore, riforma in 42 passi

Servono decreti e via libera della Ue per far partire i nuovi regimi fiscali agevolati

di **Valentina Melis**

terzo settore non commerciali, e la disciplina fiscale di favore per le imprese

dice, alle agevolazioni per le donazioni e al riparto del cinque per mille dell'Irpef.

*da Il Sole 24 Ore del  
7 agosto 2017*



**CODICE DEL TERZO SETTORE**

Aggiornamento delle attività di interesse generale che devono essere esercitate dagli enti del terzo settore (articolo 5, comma 2 del Codice unico)

Criteri e limiti delle attività diverse (secondarie rispetto alle attività di interesse generale) che gli Ets possono esercitare (articolo 6 comma 1)

Linee guida per le raccolte fondi (articolo 7, comma 2)

Aggiornamento del limite di interessi passivi per corrispondere interessi a soggetti diversi da istituzioni finanziarie, nell'ambito del divieto di distribuire utili (articolo 8, comma 3, lettera e)

Modulistica di bilanci e rendiconti degli enti di terzo settore (articolo 13 comma 3)

Linee guida del bilancio sociale degli enti del terzo settore (articolo 14 comma 1)

Meccanismi assicurativi semplificati per l'assicurazione dei volontari (articolo 18 comma 2)

Criteri per il riconoscimento in ambito scolastico e lavorativo delle competenze acquisite nelle attività di volontariato (articolo 19 comma 2)

Istituzione di nuove sezioni del Registro unico nazionale degli enti del terzo settore (articolo 46, comma 3)

Modelli dell'atto costitutivo e dello statuto standard degli enti del terzo settore (articolo 47 comma 5)

Novembre 2018

Procedura per l'iscrizione nel Registro unico nazionale del Terzo settore e modalità con cui gli enti pubblici territoriali comunicano al Registro unico i dati degli enti già iscritti nei registri delle Odv e delle Aps (art. 53 e 54 comma 1)

Procedimenti per l'emanazione dei provvedimenti di iscrizione e di cancellazione degli enti del Terzo settore (articolo 53 comma 2)

Nomina dei componenti del Consiglio nazionale del Terzo settore (articolo 59 comma 3)

Disposizioni applicative necessarie a riconoscere il credito d'imposta alle fondazioni di origine bancaria per le erogazioni a favore dei Csv (articolo 62 comma 6)

Costituzione dell'organismo nazionale di controllo dei Csv (articolo 64 commi 1 e 3)

Nomina dei componenti degli organismi territoriali di controllo dei Csv (articolo 65, comma 5)

Definizione degli obiettivi generali e delle aree prioritarie di intervento delle risorse per sostegno di Odv e Aps (articolo 73, comma 2)

Modalità per ottenere il contributo per l'acquisto di autoambulanze e altri beni strumentali (articolo 76 comma 4)

Agevolazioni fiscali per gli emittenti dei titoli di solidarietà (articolo 77 comma 15)

Regime fiscale del Social lending (articolo 78 comma 3)

Attuazione del social bonus (articolo 81 comma 7)

Tipologie di beni in natura detraibili e criteri di valorizzazione delle liberalità (articolo 83 comma 2)

Modalità di versamento al bilancio dello Stato delle sanzioni (articolo 91, comma 5)

Definizione dell'esercizio delle funzioni di vigilanza, controllo e monitoraggio degli enti (articolo 96 comma 1)

Composizione e modalità di funzionamento della Cabina di regia (articolo 97 comma 3)

Autorizzazione alle variazioni di bilancio (articolo 103 comma 2)

Richiesta di autorizzazione alla Ue per rendere efficaci gran parte delle disposizioni fiscali (articolo 104 comma 2)

■ Priorità bassa ■ Priorità media ■ Priorità alta

**5 x 1.000 CINQUE PER MILLE**

Modalità e termini per accedere al riparto del 5x1000 dell'Irpef, importo minimo erogabile e modalità di riparto delle scelte non espresse dai contribuenti (articolo 4 comma 1 e 5 comma 1 del Dlgs 111/2017)

da Il Sole 24 Ore del 7 agosto 2017 **ASSIF**  
ASSOCIAZIONE ITALIANA FUNDRAISER

Mancano quindi i provvedimenti ...

**più rilevanti**

Perché?

Quali sono i tempi previsti?

Quali sono le conseguenze?

# Fattori endogeni

Partiamo dai *bias* cognitivi

- Chi pensa di **iniziare dallo statuto non ha capito nulla!** ... perché ...
- Chi **non coinvolge il proprio board** è meglio che **cambi mestiere!** ... perché ...
- Chi **teme** che la **deriva markettara** del terzo settore trasformi il “non profit” in un vero e proprio “for profit” è **un ignorante!** ... perché ...

# 3 «settori»

**DONAZIONI - FUNDRAISING**

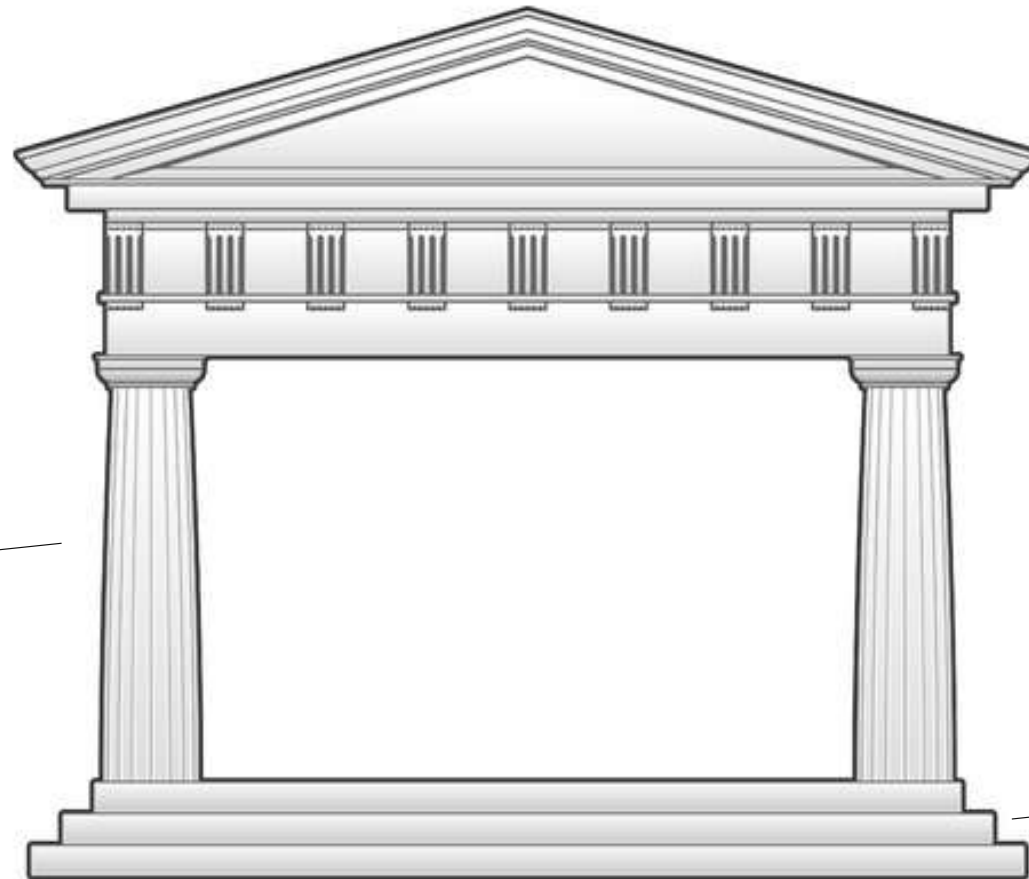
**ATTIVITA' COMMERCIALI**

**ASSETTO ISTITUZIONALE**

# Il fundraising

Diritto di fare raccolta fondi

Raccolta su base donativa



Definizione di raccolta fondi



# Raccolta Fondi



## DEFINIZIONE

Per raccolta fondi si intende **il complesso delle attività ed iniziative poste in essere da un ente del Terzo settore al fine di finanziare le proprie attività di interesse generale**, anche attraverso la richiesta a terzi di lasciti, donazioni e contributi di natura non corrispettiva.

7.1

Questa è una definizione giuridica.

Per sottolineare la funzione essenziale dell'ente ("al fine di finanziare"), non funzione ancillare ma **sostanziale**

# Raccolta Fondi



## DIRITTO ALLA RACCOLTA FONDI

Gli enti del Terzo settore, **possono realizzare attività di raccolta fondi** anche **in forma organizzata e continuativa**, anche mediante sollecitazione al pubblico o attraverso la cessione o erogazione di beni o servizi di modico valore, impiegando **risorse proprie e di terzi**, inclusi **volontari e dipendenti**, nel rispetto dei **principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico**, in conformità a **linee guida** adottate con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, sentiti la Cabina di regia di cui all'articolo 97 e il Consiglio nazionale del Terzo settore.

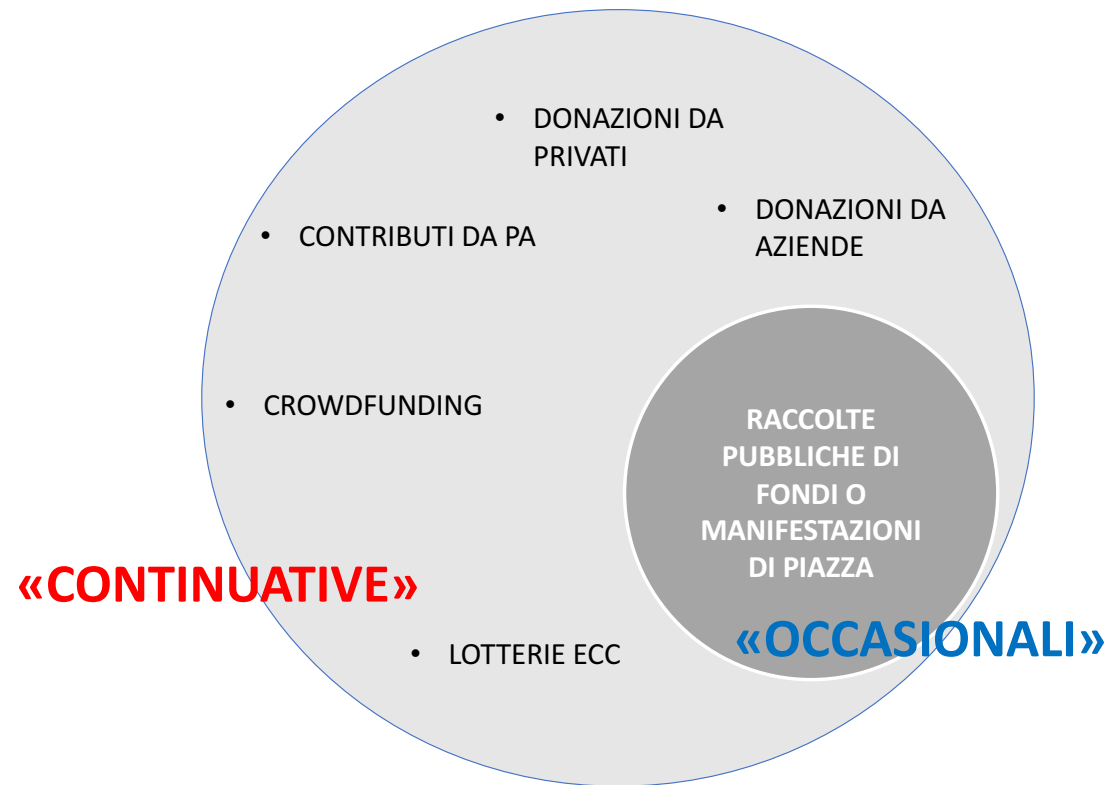
La RF come diritto

E' fondamentale per opporsi a dinieghi

Le RPF (raccolte di piazza) sono un "di cui" della RF

7.2

# Fundraising e RPF



# Raccolta su base donativa

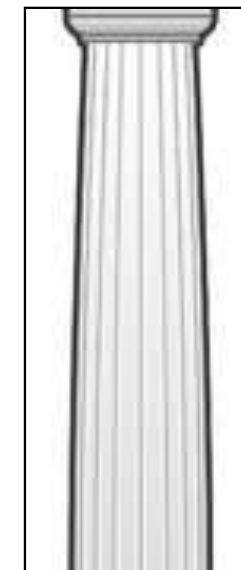
## Erogazioni liberali

2018

Onlus, ODV APS

**In denaro e in natura** – Non più necessario il “bilancio” come per art 14 DL 35/05

| <b>Persone fisiche</b> |   |
|------------------------|---|
| Generalità             | Detrazione al 30% fino a € 30.000   |
| ODV                    | Detrazione al 35% fino a € 30.000   |
| Generalità             | Deduzione fino al 10% reddito complessivo dichiarato (se deduzione > al reddito complessivo dichiarato, eccedenza computata in anni successivi fino al 4°)    |
| <b>Aziende, enti</b>   |   |
| Generalità             | Deduzione fino al 10% reddito complessivo dichiarato<br>(se deduzione > al reddito complessivo dichiarato, eccedenza computata in anni successivi fino al 4°) |

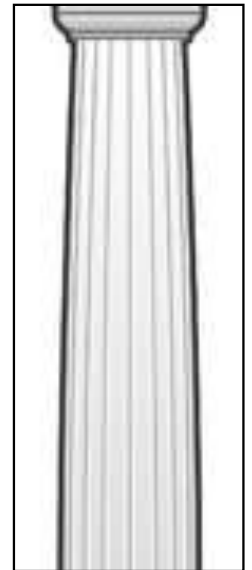


# Raccolta su base donativa Social Bonus

2018

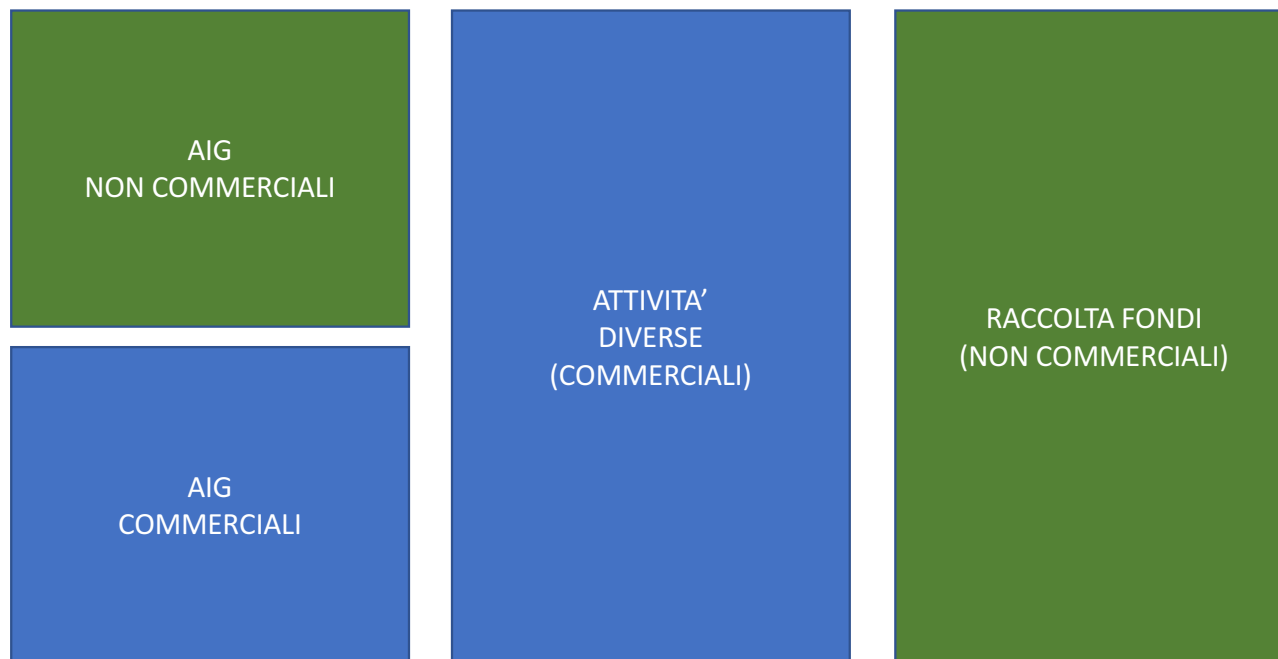
Onlus, ODV APS

- Agevolazioni per donazioni finalizzate al recupero degli immobili pubblici inutilizzati e dei beni confiscati alla criminalità
- Credito d'imposta 65% PF ed enti non commerciali entro il 15% del reddito imponibile
- Credito d'imposta 50% aziende e enti titolari redditi d'impresa entro il 5% dei ricavi
- Tre quote annuali
- Obblighi di comunicazioni trimestrali a sito dedicato e proprio sito



# ATTIVITA' COMMERCIALI

ATTIVITA' COMMERCIALI



# Raccolta per corrispettivo I “non peccati”

**Vendere non è peccato**

Vendere AIG non è peccato

Si passa da “non si può” a “si può” (anche se tassato  
forfetariamente)

Se attività commerciale è prevalente non si perde qualifica di ETS

# Quando un'attività è commerciale

## Quando per ogni AIG (5)

$$\frac{\text{Corrispettivi personali + apporti economici di enti pubblici}}{\text{Costi effettivi (costi diretti ed indiretti afferenti la specifica attività)}} > 1$$

Non rientrano nel *ratio* eventuali importi di partecipazione alla spesa previsti dall'ordinamento (ticket)

Nozione di afferenza

Calcolo non banale per realtà complesse

*E' commerciale l'attività per corrispettivi a favore di associati (tranne APS 85.1)*

79.2



# Attività diverse (6)

Si inizieranno a poter realizzare:

- mercatini continuativi
- charity shop
- e-shop
- **sponsorship e licensing**

**Ancora più attenzione nel distinguere le donazioni dalle attività commerciali**

Dovremo chiederci se

- AD è conveniente
- AD è opportuna
- siamo capaci a realizzarla con profitto

# Raccolta per corrispettivo Commerciale / non commerciale

La questione tecnica

Dovremo capire

- A. se ente è commerciale / non commerciale
- B. se attività di settore è commerciale / non commerciale

Utilizziamo il 2018 / 19 per prospettive di business degli anni successivi

# Commerciale / Non commerciale

In quali casi passiamo da ETS non commerciale a ETS commerciale?

**Proventi commerciali AIG (5) + Proventi AD (6) – Sponsorizzazioni e similari (6)**

**Proventi non commerciali AIG (5 79.2.3.4b) + donazioni, sovvenzioni + decommercializzate (APS e ODV) > 1**

E' un calcolo non banale negli ETS medio / grandi che realizzano attività composite

Differenza con attuale (149 TUIR)

79.5

# ASSETTO ISTITUZIONALE

- a quali condizioni è meglio optare per una IS?
- sono organizzazione di secondo livello: meglio trasformarsi in fondazione? la fine delle federazioni?
- sono ente con srl a fianco: la chiudo? la trasformo?

Sono domande che mi richiedono un percorso preciso

# Cosa fare ora?

**Vision:** raccogliere tutti i dati del settore e valutare come sarà il settore nel 2023

**Misurare il GAP** da ciò che si è ora

Chiedersi **se la Riforma aiuterà** il nostro ente a colmare il GAP (le diverse entrate)

**Adattare** struttura organizzativa, piano dei conti, comunicazione e fundraising alle nuove necessità

Modificare **lo statuto** (buon ultimo!!!)

# Chi deve conoscere e condividere con noi questo sapere?

- **Donatori** e sostenitori
- Il **nostro board**, le persone che prendono decisioni e che potrebbero non avere contezza né del non profit né dei cambiamenti in atto
- I **professionisti**
- Le **pubbliche amministrazioni**

# Quali domande non potete trattenere?



**Carlo Mazzini**

*carlo.mazzini@quinonprofit.it*

[www.quinonprofit.it](http://www.quinonprofit.it)

[www.assif.it](http://www.assif.it)

# Grazie